

Bestuursjaarverslag 2020 vereniging Noorden Duurzaam

Samengesteld door het bestuur van de vereniging en goed te keuren in de ALV van 18-2-2021.

De concrete voornemens uit het **Jaarplan 2020** worden in dit bestuursjaarverslag per onderdeel samengevat. De voornemens zijn vetgedrukt. Verder is er een overzicht van ALV-vergaderingen en van de samenstelling van bestuur en RvT. De **Jaarrekening 2020** is een separaat document.

Ontwikkelingen, missie en strategie

De ontwikkelingen in het werkgebied en in de missie en strategie van de vereniging komen aan de orde in het **Jaarplan 2021**.

Onderzoek

- **Reflectie zoeken vanuit de politicologie op de voorstellen over tafeldemocratie.** . In 2020 zijn de banden met onderzoek verder aangehaald. Dit om de verbinding tussen (functionele) democratie en de transitie naar een duurzame samenleving verder te kunnen ontwikkelen en te voeden met de nieuwste wetenschappelijk inzichten op dit gebied. Concreet heeft dit geresulteerd in een samenwerking met de Faculteit Economie en Bedrijfskunde op het vlak van duurzame regionale ontwikkeling. Samen met Bartjan Pennink en studenten wordt momenteel onderzoek gedaan naar de relatie tussen meervoudige waardecreatie en duurzame regionale ontwikkeling. Hierbij staat in het bijzonder de rol van de verschillende regionale spelers centraal, de waarden die zij met elkaar delen en de spelregels die zij hanteren en respecteren bij het nastreven van duurzame ontwikkeling. Vanuit Noorden Duurzaam stellen we daarbij de vraag welke bestuursmodellen en -mechanismen er binnen regionale duurzame ontwikkeling gebruikt worden en in hoeverre zij bijdragen aan het behalen van de duurzaamheidsdoelstellingen binnen zo'n regio. Verder zijn diverse gesprekken gevoerd met een historicus van de RuG en met een bestuurskundig hoogleraar van de Universiteit van Tilburg. Dit heeft bijgedragen aan het doorontwikkelen van een essay over het grensvlak van duurzame ontwikkeling en nieuwe democratie dat begin 2021 beschikbaar komt voor de leden.
- **Het prototype van de tafelatlas doorontwikkelen.** Inontwikkeling: werkvormkaarten die per gebied zichtbaar maken welke transitievormen beschikbaar zijn en wie begeleiding levert; een interactieve rondleiding met voice over om nieuwe gebruikers uitleg te geven over de atlas. In samenwerking met Burgerinitiatieven Groningen en 't Vinkhuys is een deeltijd basisbaan totstandgekomen waarin initiatieven in de wijk Vinkhuizen worden toegevoegd aan de tafelatlas en waarin een handleiding voor atlasredactie wordt samengesteld.
- **Een eigendomsmodel, bestuursmodel en redactiestatuut voor de tafelatlas ontwikkelen.** Dit model maakt nu onderscheid tussen platformeigenaar (Noorden Duurzaam), uitgever (een overheid of dorps/wijkraad) en redactie (aan te wijzen door de uitgever). De implementatie is in de testfase.
- **Experimenten met gebiedstafels en ketentafels begeleiden, zowel in Noord-Nederland als elders.** Er zijn vele contacten ontwikkeld maar nieuwe experimenten zijn vooral vanwege corona in 2020 niet van de grond gekomen.
- **Met landelijke partners de combinatie van gebiedstafels en gebiedscoöperaties onderzoeken.** Dit is door corona en beëindiging van de tweede editie van het DuurzaamDoor-programma niet gelukt.
- **Onderzoeken of er ruimte is voor nieuwe regionale en lokale netwerken van transitieprofessionals.** Noorden Duurzaam heeft hiertoe in juli 2020 een online brainstorm verzorgd voor de Participatietafel

Regionale Netwerken (PTRN) van DuurzaamDoor. Met de uitkomsten hiervan hebben we een uitgebreid advies samengesteld voor RVO en LNV, waar de plannen voor de derde versie van DuurzaamDoor geschreven worden. In die plannen is nu sprake van regionale transitiewerkplaatsen.

- **Bijdragen aan de ontwikkeling van de Participatietafel Regionale Netwerken van DuurzaamDoor.** Noorden Duurzaam heeft in 2020 een uitgebreide verslaglegging van de in 2019 gehouden 'Try out gebiedstafel' toegevoegd aan de online publicatie van PTRN.
- **Onderzoek naar de combinatie van thematafels met het audit- en innovatieconcept Ecostaat.** Dit heeft door vertraging bij Ecostaat geen voortgang gehad, en wordt bij eerste gelegenheid weer opgepakt.
- **Studentonderzoek naar burgerinitiatieven (Hanzehogeschool) beschikbaar maken voor gemeenten.** Deze actie is in 2020 buiten Noorden komen te liggen en is nu onderdeel van de Burgerinitiatieven Groningen. Er is uitgezocht hoe de grote hoeveelheid materiaal gefilterd kan worden op bruikbare conclusies en adviezen. De werkgroep daarvoor is echter uiteen gevallen.

Dienstverlening

- **De begeleiding toespitsen op lokale overheden met transitievraagstukken.** Er is een workshop verzorgd voor initiatiefnemers in de gemeente Het Hogeland. Verder zijn contacten ontwikkeld met de gemeente Noordenveld. Na contacten met de provincies Fryslân en Drenthe is voor de provincie Overijssel en de gemeenten Deventer en Raalte in samenwerking met bureau Synnovem (Dokkum) een plan ontwikkeld voor sanering van de nog overgebleven kleinere asbestdaken.
- **Nieuwe en bestaande sectortafels en thematafels begeleiden in Noord-Nederland.** In 2020 is begeleiding gegeven aan de initiatiefgroep Vinkmobiel en het seniorenplatform in de Groningse buitenwijk Vinkhuizen, en verder aan de startende brancheorganisatie Burgerinitiatieven Groningen.
- **Noord-nederlandse subsidieadviseurs koppelen aan tafels, initiatieven en campagnes.** Dit voornemen is in samenwerking met Burgerinitiatieven Groningen opgepakt maar heeft door de lockdown vertraging opgelopen.
- **De tafel voor duurzaamheidsadviseurs revitaliseren (vanwege spilfunctie in transitie).** Dit heeft uitwerking gekregen in het advies aan DuurzaamDoor en krijgt vervolg in de transitiewerkplaatsen die vanuit DuurzaamDoor gestart zullen worden.
- **Een gesubsidieerd project met een netwerk van thematafels ism Solidair Groningen Drenthe.** Ondanks morele steun van betrokken organisaties is het niet gelukt om subsidie voor het volledige projectplan te vinden. Er is een afgeleid plan geschreven voor een kleinschalige start in Assen. Daar is steun voor toegezegd door de provincie Drenthe.
- **Een gesubsidieerd project met een ketentafel voor inclusiviteit ism RUG en de Wethoudersvereniging.** Deze actie is gestaakt omdat de subsidieaanvraag door de Wethoudersvereniging niet is gehonoreerd.
- **Workshops tijdens de Vakdagen voor Bouw en Renovatie april 2020 in Martini Plaza.** De vakdagen zijn vanwege corona geschrapt. De workshops zijn in beperkte vorm online gedaan.

Ledennetwerk

- **Statistiek.** Het ledental is in 2020 teruggelopen van 95 naar 84.
- **Kernleden meer betrekken, bijvoorbeeld in brainstormsessies en werkgroepen.** In 2020 is een webinar verzorgd over duurzame mobiliteit. De werkgroep administratie heeft met hulp van vrijwilligers gewerkt aan aanpassingen in de btw-administratie. In december 2020 is een test gestart met het online platform Gather, waarin een SDG-Café Groningen is gerealiseerd.
- **Kernleden beter profileren in de tafelatlas.** Leden van de vereniging staan met een accent in de gebiedskaarten van de atlas en ook op de nieuwe werkvormkaarten.
- **Meer transitiekoplopers bij de vereniging en ons ontwikkelwerk betrekken.** Dit heeft uitwerking gekregen in het advies aan DuurzaamDoor en krijgt vervolg in de transitiewerkplaatsen die vanuit DuurzaamDoor gestart zullen worden.

- **Bestaande netwerken in de regio actiever interesseren voor aansluiting bij Noorden Duurzaam.** Dit heeft in 2020 maar beperkt invulling gekregen. Er zijn vele contacten met bewonersnetwerken in de gemeente Groningen ontstaan en de banden met het Politiek Netwerk Drenthe zijn aangehaald.
- **De ledenadministratie verbeteren en overdraagbaar maken.** Behoudens kleine aanpassingen in 2020 geen voortgang. Wel is met Burgerinitiatieven Groningen onderzocht hoe ledenadministratie en een CRM-systeem te combineren zijn.

Communicatie

- **Een nieuw communicatieplan opstellen.** Er is geen nieuwe communicatieplan opgesteld.
- **Een nieuwe flyer maken voor ledenwerving.** Er is geen nieuwe flyer gemaakt. Dit staat in 2021 opnieuw en met stip in de planning.
- **Een flyer maken voor transitiekoplopers.** Idem.
- **De webteksten herschrijven en de website verbeteren.** Diverse onderdelen van de website zijn in 2020 onder handen genomen en geactualiseerd, maar er is ook nog veel te doen.
- **Standmateriaal verbeteren en stands bij evenementen bemensen.** Geen uitvoering in 2020.
- **Opiniestukken schrijven en publiceren.** In 2020 is een eerste versie van een essay over functionele democratie en duurzame ontwikkeling opgesteld. Verder is er een afgeleid document gereedgekomen voor gebruik door dorps/wijkraden.
- **Een tafelmarkt voor een gemeente of provincie organiseren.** Niet uitgevoerd.
- **De LinkedIn-groep beter benutten.** In 2020 zijn met regelmaat berichten van de vereniging geplaatst.

Interne organisatie

- **Prominenten uit het openbaar bestuur betrekken bij de vereniging.** Het academische en bestuurlijke netwerk van de vereniging is in 2020 uitgebreid, wat mede mogelijk werd door het uitschrijven van de visie van de vereniging in een essay.
- **Een wetenschappelijke adviesraad vormen.** Er is nog geen adviesraad gevormd. Wel ontwikkelt Noorden Duurzaam een plan voor een 'GPCC', een Groningse variant op IPCC met een functie van doorgeefluik en vraagbaak.
- **Samenwerking met kenniscentra ontwikkelen (bedrijfsleven, hoger onderwijs en MBO).** Voornamelijk vanwege corona zijn er geen nieuwe contacten ontwikkeld. Wel is er goed contact ontstaan met de faculteit Economie Bedrijfskunde van de RUG, rond het studentonderzoek voor verduurzaming in de bouw (foto), de al genoemde samenwerking rond regionale duurzame ontwikkeling en door bijdragen aan de Sustainable Business Challenge.
- **Samenwerking met andere transitienetwerken intensiveren.** Ook hier heeft corona voor vertraging gezorgd. Een lichtpuntje is de ontwikkeling van het SDG-Café, dat in volgende versies de contacten met andere netwerken kan vereenvoudigen.
- **Nieuwe werkgroepen vormen voor onderzoek, dienstverlening, communicatie, administratie en webtechniek.** Alleen de werkgroep Administratie is in 2020 actief geweest. De andere activiteiten zijn voorzover mogelijk uitgevoerd door de bestuursleden.
- **Studenten betrekken bij deze werkgroepen in samenwerking met o.a. WIJS.** Dit heeft invulling gekregen in de werkgroep Administratie.



Financiëel

- **Een nieuw rechtstreeks beroep doen op provincies om het werk van de vereniging te steunen.** Niet uitgevoerd.
- **Met inzet van adviseurs opnieuw een beroep doen op regionale, nationale en Europese subsidies.** De aanvraag voor een inclusiviteitstafel is niet gehonoreerd. Een aanvraag ten behoeve van het Seniorenplatform Vinkhuizen is wel gehonoreerd. Verder zijn aanvragen gedaan bij de gemeente Groningen voor ondersteuning van mobiliteitsprojecten die Noorden Duurzaam begeleidt. Zie hiervoor ook de bijlage bij het Jaarplan 2021.
- **Projecten voor tafels of overheden alleen starten als de kosten gedekt zijn.** Om stilstand in projectontwikkeling te voorkomen heeft het bestuur besloten om positief resultaat van projectbegeleiding te reserveren voor ontwikkeling van nieuwe projecten en nieuwe dienstverlening.
- **Meer inzet op betaalde dienstverlening (pervoerderschap, kwartiermaken).** Voor enkele projecten in de gemeente Groningen is Noorden Duurzaam nu penvoerder.
- **Een beloningsbeleid met betere compensatie voor inzet maar zonder risico voor de vereniging.** In 2020 is hiertoe een nieuwe versie van het interne beloningsbeleid vastgesteld.
- **De contributie gelijk laten zodat het lidmaatschap laagdrempelig blijft.** De contributie wordt jaarlijkse verhoogd volgens de consumentenprijsindex van CBS.
- **De financiële dienstverlening professionaliseren met een op te richten stichting tafelgelden.** Dit is wegens andere prioriteiten in 2020 niet verder ontwikkeld.
- **De ANBI-status behouden.** De vereniging heeft de ANBI-status behouden.

ALV, bestuur en RvT

In 2020 is één Algemene Ledenvergadering gehouden, op 1 juli 2020, online via Zoom. De najaars-ALV is vervallen ivm ziekte.

De Raad van Toezicht bestond op 31-12-2020 uit:

- Jan de Boer, *lid*
- Engbert Breuker, *lid*
- Han-Paul van Westing, *lid*

In 2020 zijn in het bestuur geen mutaties geweest. Per 1-1-2021 ontstaat een vacature door het vertrek van Mirjam Gietema uit het bestuur. Het bestuur bestond op 31-12-2020 uit:

- Peter Bootsma, *voorzitter (externe contacten, conceptontwikkeling, projectbegeleiding, ICT)*
- Niels Faber, *secretaris (academische contacten)*
- Frits Roelfsema, *penningmeester (projectbegeleiding)*
- Mirjam Gietema, *bestuurslid tot en met 31-12-2020 (tafels, workshops)*
- Arjen van Leeuwen, *bestuurslid (communicatie, burgerparticipatie)*

In 2020 vond de verkiezing plaats voor de nieuwe functie van Groene Burgemeester van Groningen, een vrijwillige ambassadeursfunctie. Peter Bootsma had zich aangemeld en is het geworden. Zie zijn blog op <https://www.groeneburgemeester.nl>.

Er zijn in 2020 behalve de werkgroep Administratie geen actieve werkgroepen geweest. Vrijwel alle werkzaamheden (beleid, projecten, communicatie, evenementen, ledenadministratie, financiële administratie, ICT) zijn door het bestuur uitgevoerd of uitbesteed. In overleg met en met instemming van de RvT is voor een deel van de projectmatige werkzaamheden een vergoeding uitgekeerd aan de betrokken bestuursleden. Dit is in overeenstemming met de regels voor de ANBI-status. Om vergoedingen aan bestuursleden transparant te houden rapporteert het bestuur hierover periodiek aan de RvT.